

## Тема 5. Принятие решений в условиях риска.

Рассмотрим случай, когда в модели проблемной ситуации имеются случайные факторы  $\lambda \in \Lambda$  с известными законами распределения вероятностей.

В таких задачах связь между реализацией определенной стратегии  $s \in S$  и наступлением некоторого исхода  $g \in G$  неоднозначна: в зависимости от значения параметра  $\lambda$ , может наступить тот или иной исход, т.о.  $g = \psi(s, \lambda)$ .

Пусть  $G = \{g_1, \dots, g_n\}$  – множество исходов,  $p_i(s)$  – вероятность исхода  $g_i$  при использовании стратегии  $s \in S$ .

Пусть исходы оцениваются по единственному критерию  $K(g)$  (предполагаем, что чем больше  $K(g)$ , тем лучше), тогда  $K'(s) = K(\psi(s, \lambda))$  – значение критерия при выборе стратегии  $s$  – является случайной величиной с законом распределения вероятностей:  $F(x, s) = P(K'(s) < x)$ .

Теоретически мы можем построить  $R'$  – *отношение стохастического доминирования*:  $R' = \{ \langle s, t \rangle \mid F(x, s) \leq F(x, t) \ \forall x \}$ . Таким образом,  $s R' t \Leftrightarrow \forall x [ P(K'(s) < x) \leq P(K'(t) < x) ]$ , т.е. стратегия  $s$  доминирует над стратегией  $t$ , если вероятность  $P$  того, что значение критерия  $K'$  при её выборе будет меньше некоторого произвольно заданного числа  $x$ , не превосходит такой вероятности в случае выбора  $t$ .

По  $R'$  можно построить  $P'$  – *отношение строгого стохастического доминирования* и  $I'$  – *отношение стохастического безразличия*, а дальше задача будет сводиться к нахождению множества  $S^*$  максимальных по  $P'$  стратегий – т.н. *недоминируемых стратегий*.

Однако, на практике отношение  $R'$  (и тем более  $P'$ ) содержит, как правило, очень малое число пар, поэтому такой принцип оптимальности будет очень слабым (будет давать мало или вообще 0 вариантов).

Поэтому применяют другие принципы оптимальности, основанные на преобразовании  $K'(s)$  в числовую функцию (методами математической статистики), с помощью которой все стратегии сравниваются по предпочтительности и из них выбирается оптимальная. Например:

- 1) принцип *гарантированного результата* (выбираем стратегии, дающие наилучшие значения  $K'$  при наихудшем  $\lambda$ );

- 2) принцип *среднего результата* (выбираем стратегии, которые, в среднем, дают лучшее значение  $K'$ ):  $M[K'(s)] \rightarrow \max$ ;
- 3) принцип *кучности результата* (выбираем стратегии, при которых дисперсия значений  $K'$  при разных  $\lambda$  минимальна):  $D[K'(s)] \rightarrow \min$ .

На практике закон распределения  $K'(s)$  и его характеристики ( $M[K'(s)]$  – математическое ожидание и  $D[K'(s)]$  – дисперсия) определяются опытным путем (методом статистических испытаний).

Существуют и другие методы принятия решений в условиях риска. Они основаны на построении функции полезности по фон Нейману и Моргенштерну.

### ***Отношение ЛПР к риску и ожидаемая полезность***

При наличии случайных факторов в задаче принятия решений необходимо учитывать не только предпочтения ЛПР по отношению к различным исходам, но и его отношение (склонность) к риску.

Фактически, решение поставленной нами исходной задачи принятия решений в условиях риска, сводится к выбору среди набора альтернативных *лотерей*  $I$ , в которых различные исходы  $g_1, \dots, g_n$ , называемые *выигрышами*, наступают с соответствующими вероятностями  $p_1^I, \dots, p_n^I$ , причем  $p_1^I + \dots + p_n^I = 1$ .

#### **Пример 1:**

У ЛПР имеется возможность принять участие в одной из двух лотерей:  $I_1$ , участвуя в которой, он выиграет 200 р. с вероятностью 0.9 или проиграет 800 р. с вероятностью 0.1; и  $I_2$ , участвуя в которой, с вероятностью 0.9 он ничего не выиграет и не проиграет, а с вероятностью 0.1 выиграет 1000 р. В какой из них ему выгоднее участвовать?

Итак,  $g_{11} = 200$ ,  $p_1(g_{11}) = 0.9$ ,  $g_{12} = -800$ ,  $p_1(g_{12}) = 0.1$  – в лотерее  $I_1$ ,  $g_{21} = 0$ ,  $p_2(g_{21}) = 0.9$ ,  $g_{22} = 1000$ ,  $p_2(g_{22}) = 0.1$ .

$$m_1 = p_1(g_{11}) \cdot g_{11} + p_1(g_{12}) \cdot g_{12} = 200 \cdot 0.9 + (-800) \cdot 0.1 = 100.$$

$$m_2 = p_2(g_{21}) \cdot g_{21} + p_2(g_{22}) \cdot g_{22} = 0 \cdot 0.9 + 1000 \cdot 0.1 = 100.$$

Таким образом, математические ожидания выигрышей (средние величины)  $m_1 = m_2$ , т.е. эти лотереи одинаковы по принципу среднего результата.

$\Delta_1 = |g_{12} - g_{11}| = |-800 - 200| = 1000$ ,  $\Delta_2 = |g_{22} - g_{21}| = |1000 - 0| = 1000$ , т.е. разброс выигрышей в этих лотереях одинаковый.

$D_1 = (g_{11} - m_1)^2 \cdot p_1(g_{11}) + (g_{12} - m_1)^2 \cdot p_1(g_{12}) = (200-100)^2 \cdot 0.9 + (-800-100)^2 \cdot 0.1 = 90000$ ,
  $D_2 = (g_{21} - m_2)^2 \cdot p_2(g_{21}) + (g_{22} - m_2)^2 \cdot p_2(g_{22}) = (0-100)^2 \cdot 0.9 + (1000-100)^2 \cdot 0.1 = 90000$ ,
 таким образом, дисперсии совпадают, т.е. эти лотереи одинаковы и по принципу кучности.

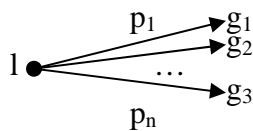
Однако по содержательному смыслу эти лотереи совершенно различны: лотерея  $I_2$  беспроигрышная, но выигрывают в ней редко, зато приличную сумму, а в лотерее  $I_1$  ЛПР скорее всего выиграет небольшую сумму, но можете и програть, причем не мало. Таким образом, на первый план встает задача выявления склонности ЛПР к риску.

По фон Нейману и Моргенштерну, при выполнении некоторых достаточно общих условий существует функция полезности  $f:G \rightarrow \mathcal{R}$  такая, что:  $\xi R \eta \Leftrightarrow M_\xi[f(\cdot)] \geq M_\eta[f(\cdot)]$ , где  $R$  – отношение, выражающее склонность ЛПР к риску,  $\xi$  и  $\eta$  – сравниваемые стратегии (лотереи).

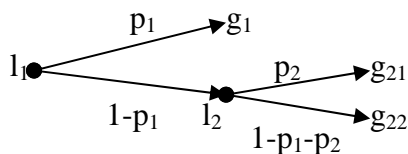
В нашем случае множество исходов  $G = \{g_1, \dots, g_n\}$  конечное, т.о. распределения  $\xi$  и  $\eta$  задаются векторами вероятностей  $(p_1^\xi, \dots, p_n^\xi)$  и  $(p_1^\eta, \dots, p_n^\eta)$  соответственно, а математические ожидания функции полезности вычисляются по формулам:  $M_\xi[f] = f(g_1) \cdot p_1^\xi + \dots + f(g_n) \cdot p_n^\xi$ ,  $M_\eta[f] = f(g_1) \cdot p_1^\eta + \dots + f(g_n) \cdot p_n^\eta$ .

Итак, при наличии функции полезности, каждый исход  $g$  характеризуется некоторой полезностью  $f(g)$ , каждая стратегия  $s$  – ожидаемой полезностью  $M_s[f]$ , а решение задачи принятия решений следует искать в виде:  $M_s[f] \rightarrow \max$ .

Замечание. Лотерею можно изобразить в виде графа. Если исходы окончательные, то он выглядит так:



Возможны случаи, когда исходом является другая лотерея, например:



Необходимо узнать отношение ЛПР к риску, т.е. построить отношение  $R$  на множестве распределений вероятностей на  $G$ . Человеку трудно разобраться в

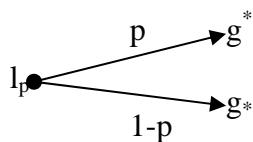
лотерею с большим числом исходов. ЛПР гораздо проще ответить на вопрос типа: при каком значении вероятности  $p$  ему безразлично: а) участвовать в лотерею  $l$  с выигрышами  $g' \sim p, g'' \sim (1-p)$ , где  $g'$  предпочтительнее, чем  $g''$ , или б) сразу получить (без лотереи) выигрыш  $g'''$  такой, что  $g'$  предпочтительнее, чем  $g'''$ , но  $g'''$  предпочтительнее, чем  $g''$ .

На основе ответов на вопросы такого типа можно сравнить по предпочтению любые две лотереи, а значит практически построить отношение  $R$  и соответствующую ему функцию полезности  $f$  при условии, что ЛПР допускает применение *правил фон Неймана – Morgenштерна*: 1) *правило замены*: если в исходной лотерею один из выигрышей заменить на другой, равный по предпочтительности выигрыш, то получим лотерею, равнопредпочтительную исходной; 2) *правило свертывания*: лотереи  $l_1$  и  $l_2$  одинаковы по предпочтительности, если  $p = p_1 \cdot \pi_1 + p_2 \cdot \pi_2 + \dots + p_n \cdot \pi_n$ :



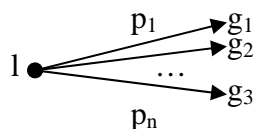
Пусть  $g^*, g_* \in G$ ,  $g^*$  - наилучший исход,  $g_*$  - наихудший исход. Примем  $f(g_*) = 0$  (начало отсчета),  $f(g^*) = 1$  (масштаб измерений).

*Базовая лотерея* – лотерея  $l_p$  с исходами  $g^* \sim p, g_* \sim (1-p)$ :

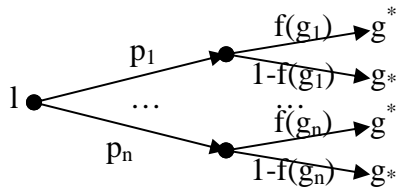


$\forall g \in G$  можно указать вероятность  $p$ , при которой получение выигрыша  $g$  без лотереи эквивалентно участию в базовой лотерею  $l_p$ . Так что, примем  $f(g) = p$  (ожидаемая полезность от участия в  $l_p$  равна  $p$ ).

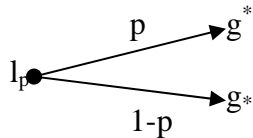
Тогда по правилу замены произвольную лотерею



можно представить в виде равнопредпочтительной ей лотереи



которая, в свою очередь, по правилу свертывания ( $p = p_1 \cdot f(g_1) + \dots + p_n \cdot f(g_n)$ ) представляется в виде равнопредпочтительной ей базовой лотереи



Таким образом, для любой лотереи  $l$  можно найти равнопредпочтительную ей базовую лотерею  $l_p$ , при этом  $M_l[f] = p_1 \cdot f(g_1) + \dots + p_n \cdot f(g_n) = p$ .

Построенная таким образом функция полезности  $f$  позволяет сравнить по предпочтительности любые две лотереи. Действительно,  $\forall l'$  и  $l''$  можно построить равнопредпочтительные им лотереи  $l_{p'}$  и  $l_{p''}$  соответственно, и тогда  $(l' R l'') \Leftrightarrow (M_{l'}[f] \geq M_{l''}[f]) \Leftrightarrow (p' \geq p'')$ , то есть из двух лотерей предпочтительнее та, для которой вероятность получения наилучшего исхода  $g^*$  в базовой лотерее больше.

### ***Характеристика отношения ЛПР к риску и свойства функции полезности***

Пусть исходы  $G = \{g_1, \dots, g_n\}$  оцениваются единственным количественным критерием  $K(g_i) = x_i$ ,  $K: G \rightarrow \mathbb{R}$ . Тогда  $X = [\underline{X}, \bar{X}]$  – непрерывная шкала критерия эффективности  $K$ , а функция полезности  $f$ , построенная на ней, является монотонно возрастающей функцией.

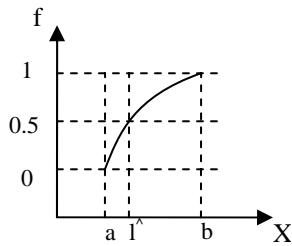
*Достоверным эквивалентом* лотереи  $l$  называется величина  $\hat{l}$  такая, что  $f(\hat{l}) = M_l[f]$  (полезность  $\hat{l}$  равна ожидаемой полезности  $l$ ). Т.е. для ЛПР безразлично, получить  $\hat{l}$  наверняка или участвовать в лотерее  $l$ .

Достоверный эквивалент единственен, т.к.  $f$  монотонная.

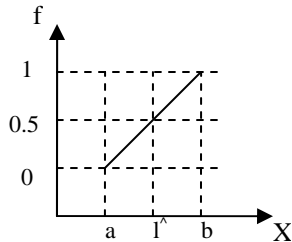
*Средним результатом* лотереи  $l$  называется величина  $\bar{l} = p_1 \cdot x_1 + \dots + p_n \cdot x_n$ .

Характеристику отношения ЛПР к риску можно получить путем анализа его выбора среди альтернатив: принять участие в лотерее  $l$  с исходами  $g^* \sim 1/2$ ,  $g^* \sim 1/2$ ,  $K(g^*) = a$ ,  $K(g^*) = b$  или получить наверняка  $\bar{l} = (a+b)/2$ .

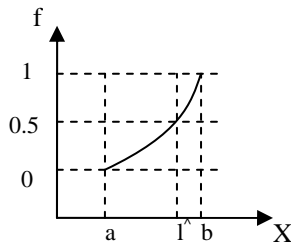
ЛПР не склонен к риску, если  $\forall l f(\bar{l}) > f(\hat{l})$  (или  $\bar{l} > \hat{l}$ , т.к.  $f$  - монотонна).



ЛПР безразличен к риску, если  $\forall l \ f(\bar{l})=f(l^{\wedge})$  (или  $\bar{l}=l^{\wedge}$ , т.к.  $f$  - монотонна).



ЛПР склонен к риску, если  $\forall l \ f(\bar{l})<f(l^{\wedge})$  (или  $\bar{l}<l^{\wedge}$ , т.к.  $f$  - монотонна).



Для ЛПР безразличного к риску функция полезности линейна, значит можно обоснованно применять принцип среднего результата. Однако, большинство людей не склонны к риску.

Для выявления отношения ЛПР к риску на практике строят функцию полезности по методу 5-ти точек (Кини и Райфа).

Пусть  $K(g) \in [\underline{X}, \bar{X}]$ .

1. Для  $x^0 = \underline{X}$ ,  $x^1 = \bar{X}$  положим  $f(x^0) = 0$ ,  $f(x^1) = 1$ .
2. ЛПР просим указать достоверный эквивалент  $x^{0.5}$  лотереи с исходами  $g^* \sim 1/2$ ,  $g_* \sim 1/2$ ,  $K(g_*) = x^0$ ,  $K(g^*) = x^1$ .
3. ЛПР просим указать достоверный эквивалент  $x^{0.25}$  лотереи с исходами  $g^* \sim 1/2$ ,  $g_* \sim 1/2$ ,  $K(g_*) = x^0$ ,  $K(g^*) = x^{0.5}$ .
4. ЛПР просим указать достоверный эквивалент  $x^{0.75}$  лотереи с исходами  $g^* \sim 1/2$ ,  $g_* \sim 1/2$ ,  $K(g_*) = x^{0.5}$ ,  $K(g^*) = x^{0.75}$ .
5. Проверяем, что  $x^{0.5}$  является достоверным эквивалентом лотереи с исходами  $g^* \sim 1/2$ ,  $g_* \sim 1/2$ ,  $K(g_*) = x^{0.25}$ ,  $K(g^*) = x^{0.75}$ .
6. Строим график  $f(x)$  интерполяцией по полученным точкам.